

תאריך: 26.02.2026

לכבוד  
משתתפי מכרז מספר: 112/25

**הנדון: מכרז מסגרת ממוכן (מקוון) מס' 112/25 למתן שירותי יעוץ לוחות זמנים לפרויקטים של חברת נתיבי איילון בע"מ – מענה לשאלות הבהרה וכן הודעה בדבר דחיית מועד הגשה ותיקון תנאי סף**

1. מועד אחרון להגשת הצעות במכרז נדחה עד ליום 12/3/2026 בשעה 12:00

הצעה שלא תוגש לתיבת המכרזים המקוונת במועד האמור ו/או תוגש לאחר המועד דלעיל לא תתקבל.

תשומת לב המציעים, מסמך א' – חוברת מכרז עודכנה, לרבות תיקון ו/או הבהרה בתנאי סף. ניתן לעיין במסמכי מכרז מעודכנים במהדורת "מעקב אחר שינויים" וכן בנוסח ללא שינויים באתר החברה. הצעת תוגש על גבי מסמכי המכרז המעודכנים (בנוסח ללא שינויים).

כמו כן, לשם הנוחות הועלה לאתר החברה נספחים 8 בקובץ WORD למילוי. אין לבצע תיקונים בנספחים (למעט מילוי והוספת שורות).

2. תנאי סף 2.5.4 עודכן (בסעיף 2.5.4.2) כדלקמן-

2.5.4 בעל ניסיון, החל מיום 1.1.2015 ועד למועד אחרון להגשת הצעות במכרז, במתן שירותי ייעוץ לוחות זמנים בלפחות 5 פרויקטים של תשתיות תחבורה אשר ביצועם הסתיים, ואשר עונים לתנאים הבאים:

2.5.4.1 **לפחות שני פרויקטים** הינם בהיקף כספי מינימאלי של 70 מיליון ש"ח (קבלני, נומינאלי, לפני מע"מ), **כל אחד**;

2.5.4.2 במסגרת כלל הפרויקטים המוצגים היועץ המוצע ביצע לפחות 3 פעולות שונות מתוך שירותי ייעוץ לוחות זמנים כהגדרת שירותי ייעוץ לוחות זמנים להלן.

3. כמו כן ראו עדכון של המונח "שירותי יעוץ לוחות זמנים"-

"שירותי ייעוץ לוחות זמנים" לפחות אחד מן השירותים הבאים: (1) כתיבת מפרטי לוחות זמנים; (2) תכנון ועריכה של לוחות זמנים שלדי ואינטגרטיבי עבור גוף ציבורי; (3) תכנון, עריכה וניהול לוחות זמנים, לברות הכנת לוח זמנים מפורט, עבור קבלן מבצע; (4) ליווי ובקרת לוחות זמנים עבור גוף ציבורי לאורך כל שלבי ביצוע הפרויקט; (5) הכנת חוות דעת לבית משפט בנושא לוחות זמנים;

4. חברת נתיבי איילון בע"מ מתכבדת לפרסם את הודעת הבהרה מספר 1 מענה לשאלות הבהרה שהתקבלו במסגרת המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), כדלקמן:

מס'ד	מסמך/ נספח אליו מתייחסת ההבהרה	פרק וסעיף	מס' עמוד	נוסח השאלה	תשובה
1				בסעיף 7 במסמך ד – תעריפי נתיבי איילון מצוין, כי "במידה ומינורי נותן השירות החיצוני הינו מכח מאגר כהגדרתו בתקנות, ינוכו מתעריפי נתיבי איילון הנחה קבועה בשיעור של 10%". האם שיעור ההנחה של המציעים במכרז הינו בנוסף	הסעיף מתייחס להתקשרות מכח מאגר ואינו רלבנטי. למען הסר ספק, התשלום יהיה ע"פ תעריף מירבי/ תעריפי שעה של נתיבי איילון כמוגדר במכרז – בהפחתת אחוז הנחה מוצע ע"י הזוכה/ים.

מס"ד	מסמך/ נספח אליו הבהרה	פרק וסעיף	מס' עמוד	נוסח השאלה	תשובה
				להנחה הקבועה המצוינת בסעיף 6 לעיל?	
2				<p>בעמודת "פעולות שירותי ייעוץ לוחות זמנים שהתקיימו בפרויקט" בטבלת הניסיון בנספח 8, נדרש להציג לפחות 3 פעולות עבור כל פרויקט שמוצג בטבלה. דרישה זו אינה מתיישבת עם ההגדרה של "שירותי ייעוץ לוחות זמנים" המופיעה בסעיף 2.6 א (עמוד 13) – לפיה שירותי ייעוץ לוחות זמנים ייחשבו "אחד או יותר מן השירותים הבאים".</p> <p>אנא הבהירו שניתן לסמן בטבלת הניסיון אחד או יותר מן השירותים המפורטים עבור כל פרויקט (ולא לפחות 3, כפי שנדרש בטבלה).</p>	<p>ראו תיקון של תנאי הסף 2.5.4.2 כמפורט לעיל וכן בהגדרת המונח שירותי ייעוץ לוחות זמנים.</p>
3	מסמך א- חוברת תנאי המכרז ונספח 7	סעיף 2.5.4.2 ואמת מידה 3	עמוד 13 ועמוד 41	<p>בתנאי הסף 2.5.4.2 למסמכי המכרז וכן באמת מידה 3 בנספח 7 נקבע כי על יועץ לוחות הזמנים המוצע להציג בכל אחד מהפרויקטים המוצגים לפחות שלוש מפעולות הייעוץ המפורטות בסעיף 2.6 א'.</p> <p>יובהר כי השירותים המנויים בסעיף 2.6 א' מהווים יחידות ייעוץ מקצועיות עצמאיות, אשר כל אחת מהן עומדת בפני עצמה, מבוצעת לרוב בשלב שונה של חיי הפרויקט ולעיתים אף עבור גורמים שונים. לפיכך, הדרישה לביצוע מספר שירותים שונים באותו פרויקט אינה משקפת בהכרח ניסיון מקצועי רחב יותר, ואף אינה תואמת את אופן ביצוע שירותי ייעוץ לוחות זמנים בפועל בפרויקטי תשתית ציבוריים מורכבים.</p> <p>בנוסף, יצוין כי תנאי הסף הקבוע בסעיף 2.5.4 הינו תנאי מצטבר, המחייב הצגת ניסיון בחמישה פרויקטים, כך שעומק ורוחב הניסיון המקצועי של היועץ נבחנים ממילא במצטבר על פני כלל הפרויקטים</p>	<p>ראו תיקון של תנאי הסף 2.5.4.2 כמפורט לעיל וכן בהגדרת המונח שירותי ייעוץ לוחות זמנים.</p>

מס"ד	מסמך/ נספח אליו מתייחסת ההבהרה	פרק וסעיף	מס' עמוד	נוסח השאלה	תשובה	
				<p>המוצגים. בנסיבות אלו, הצגת שירות ייעוץ אחד מתוך השירותים המנויים בסעיף 2.6 א' בכל אחד מהפרויקטים, אשר בוצע כחלק אינטגרלי מליווי הפרויקט, מבטיחה ניסיון מקצועי רלוונטי ומשמעותי, מבלי לגרוע מהרף המקצועי הנדרש.</p> <p>לפיכך, נבקש כי לצורך עמידה בתנאי הסף הקבוע בסעיף 2.5.4.2 וכן לצורך ניקוד אמת מידה 3, יתאפשר ליועץ לוחות הזמנים המוצע להציג פרויקטים שבהם בוצע שירות ייעוץ אחד מתוך השירותים המנויים בסעיף 2.6 א'.</p>		
4	מסמך א חוברת תנאי המכרז	סעיף 3.3.3	16	נבקש להגביל את אחוז ההנחה המרבי שניתן להגיש עד ל 10%	הבקשה נדחית.	
5	מסמכי מכרז			נבקש: לקבל את הנספחים בקובץ word על מנת להקל על מילויים	תצהיר נספח 8 ו 8 א' הועלה לאתר כקובץ WORD. אין לבצע שינויים בנספחים (למעט הוספת שורות ומילוי הנספח).	
6	מסמכי מכרז			נבקש: לדחות את מועד הגשת ההצעות ל-30 יום לאחר קבלת ההבהרות על ידכם, הבהרות אשר עשויות להשפיע מהותית על אופן מילוי והגשת המכרז. נודה לקבלת התייחסותכם המפורטת בהקדם.	ראו מועד מעודכן כמפורט לעיל.	
7	מסמכי מכרז הצעה כספית	8.2	25	<p>סעיף ההצעה הכספית ההצעה הכספית אינה מאפשרת להוסיף מאידך אינה מגבילה את גובה הנחה.</p> <p>שכר היועצים שנקבע ע"י החשכ"ל מביא בחשבון את השכר הראוי. וזאת בהתאם לוותק וניסיון היועץ.</p> <p>הנחה בלתי מבוקרת תאלץ את המציע להעסיק עובדים חסרי ידע וניסיון ולחתום בשמם. הנחה זו תפגע באיכות התוצרים הניתנים לחברה.</p> <p>שכרה של החברה יצא בהפסדה כתוצאה מניהול לוי"ז לא תקין דבר שגורר פיגורים במימוש בפרויקט ותביעות קבלנים במיליוני שקלים.</p>	הבקשה נדחית.	

מס"ד	מסמך/ נספח אליו ההבהרה	פרק וסעיף	מס' עמוד	נוסח השאלה	תשובה
				נבקש: להגביל את אחוז ההנחה ל- 15%. תקבול שמאפשר שכר הוגן לעובד בעל וותק וניסיון כנדרש במכרז.	
8	מסמכי - מכרז סעיף ההגדרות	1.4	3	סעיף ההגדרות מתייחס לתעריף מירבי/תעריפי שעה של נתיבי איילון לנותני שירות חיצוניים וקובע כי תעריף שעתו להתקשרות המפורסם באתר החברה יתעדכן מעת לעת לפי שיקול דעתה הבלעדי של החברה. נבקש: עדכון התעריף המפורסם באתר החברה יעודכן לפי מועדי תעריפי חשכ"ל.	הבקשה נדחית.
9	מסמכי - מכרז תנאי סף	2.5.3+ 2.4	13	סעיף 2.4 - תנאי סף למציע – הסעיף מבקש 5 שנות ניסיון למציע. חשיבות ניסיון הגוף המציע זהה או גדולה מניסיון היועצים בכלל והיועץ המוביל בפרט. לאור מורכבותם של הפרויקטים ארוכי הטווח המתנהלים בחברה ישנה חשיבות לידע המצטבר בגוף המציע. נבקש: להשוות את ניסיון המציע ליועץ ולהעמידו על 10 שנות ניסיון.	הבקשה נדחית.
10	מסמכי מכרז לפרסום	1.6	6	בסעיף 1.6.2 כתוב שרק היועץ המוצע הוא זה שיעניק את השירותים לחברה. סעיף 1.6.7 כתוב שהמציע יפעיל אנשי צוות נוספים. קרי החברה תהיה רשאית לדרוש העמדת אנשי צוות נוספים. מתבקשת ההבהרה: במידת הצורך המציע יפעיל אנשי צוות נוספים שאינם היועץ המוצע. אחרת יש סתירה בין הסעיפים ..	במידת הצורך.
11	מסמכי מכרז לפרסום	2.5.4.2 + נספח סעיף 6 '8	13 ו-48	על פי סעיף 2.5.2.4 ונספח ב' סעיף 6 - היועץ נדרש לבצע 3 מפעולות היעוץ הכתובות. יועץ לוז עובד בפרויקט באחת מ3 החלופות: או מטעם הקבלן ואז הוא רק מכין לוח זמנים מפורט, או מטעם מנהל	הבקשה נדחית. ראו סעיף 2 לעיל.

תשובה	נוסח השאלה	מס' עמוד	פרק וסעיף	מסמך/ נספח אליו מתייחסת ההבהרה	מס"ד
	<p>הפרויקט, ואז הוא מכין מפרט ולוח זמנים שלדי לפני מכרז. לעיתים גם בדיקת לוח זמנים מפורט של קבלן. יועץ מטעם גוף ציבורי מבצע את פעולות היעוץ הבאות:</p> <p>לעניין לוח זמנים אינטגרטיבי, בטבלה בעמוד 49. יש בלבול במושגים. לוח זמנים אינטגרטיבי כולל מרכיבים שונים בפרויקט: תכנון רישוי, ביצוע, הפקעות וכדומה. לוח זמנים שלדי הוא לוח זמנים לביצוע בלבד, ומכילים אותו לאחר שכל מרכיבי התכנון משולבים. השילוב בין אינטגרטיבי לשילדי במטלה אחת הוא שילוב של מין שאינו מינו.</p> <p>לעניין מפרט לוח הזמנים: היועץ עורך את מפרט לוח הזמנים עבור המזמין או בודק את מפרט לוח הזמנים שהכין מנהל הפרויקט כדי שיתאמו את הפרויקט, את לוח הזמנים השלדי, ואת מפרט והנחיות המזמין לעניין עריכת לוחות זמנים. אציין שברבות מחברות התשתית התחבורתית, מפרט ניהול לוח הזמנים הוא מפרט גנרי. הוא לא מוכן לכל פרויקט בנפרד אלא כחלק ממסמכי החוזה. בכל פרויקט, במסגרת המסמכים ההנדסיים, מגדירים את משך הביצוע, את אבני הדרך החוזיות, ונושאים נוספים לפי העניין.</p> <p>לעניין לוח הזמנים השילדי. היועץ עורך או בודק את לוח הזמנים השילדי כך שהוא תואם לפרויקט, לתכולת הפרויקט ולתכנון שלו. ותואם את הנחיות המזמין.</p> <p>לעניין לוח הזמנים המפורט: היועץ בודק את לוח הזמנים המפורט של הקבלן עד לאישורו. אציין כי בנתיבי איילון בפרויקטים קטנים, יועץ לוח הזמנים של נתיבי איילון בשיתוף עם מנהל הפרויקט</p>				

מס"ד	מסמך/ נספח אליו מתייחסת ההבהרה	פרק וסעיף	מס' עמוד	נוסח השאלה	תשובה
				<p>והקבלן מכינים במשותף לוח זמנים מפורט ומוסכם. לעניין הבקרה השוטפת: היועץ מבצע בקרה שוטפת על התקדמות הפרויקט ומוציא למזמין דוחות בקרה. לעניין הכנות חוות דעת: היועץ נדרש כמעט בכל פרויקט להגיש חוות דעת לעניין ארכת משך ביצוע למזמין (ועדת חריגים, ועדת התקשרויות, לכל חברה שם אחר) מעטים הפרויקטים שבהם המחלוקות מגיעות לפתחו של בית המשפט. אציין עוד כי על פי הדין יועץ לוח זמנים שלווה את הפרויקט מנוע מלתת חוות דעת מומחה לבית המשפט. ולכן לא ניתן לצפות שמומחה שלווה פרויקט יוכל לעמוד במטלה של מתן חוות דעת לבית משפט כחלק מ 3 המטלות באותו הפרויקט.</p> <p>לפיכך, אם רוצים לבטא נכון את תפקידי היועץ בנושא לוחות הזמנים בחברה כמו נתיבי איילון, צריך להגדיר את המטלות נכון ובהתאם לעשייה האמיתית:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. תכנון ועריכת לוח זמנים אינטגרטיבי עבור המזמין</li> <li>2. כתיבה ובקרה על מסמכי המכרז/המפרט ו לוח הזמנים של הפרויקט</li> <li>3. כתיבה ובקרה של לוח הזמנים השלדי</li> <li>4. בדיקת לוח הזמנים המפורט של הקבלן</li> <li>5. בקרה שוטפת על לוח הזמנים</li> <li>6. הכנת חוות דעת למזמין בנושא ארכות משך ביצוע</li> </ol>	
12	מסמכי מכרז לפרסום (חוברת) תנאי (המכרז)	2.5 - תנאי סף ליועץ לוחות הזמנים המוצע ע"י המציע	13	<p>יועץ הלוי"ז המוצע שימש כיועץ לו"ז בפרויקט שכלל הקמת מספר תחנות רכבת תת קרקעיות.</p> <p>האם לצורך העמידה בתנאי הסף ניתן להתייחס לכל אחת מן התחנות כאל פרויקט נפרד</p>	<p>ניתן יהיה להתייחס לכל אחת מהתחנות כפרויקט נפרד <u>בתנאי</u> שמנהל פרויקט/קבלן של כל אחת מהתחנות הוא שונה.</p>

מס"ד	מסמך/ נספח אליו הבהרה	פרק וסעיף	מס' עמוד	נוסח השאלה	תשובה
				(בהנחה, כמובן, שההיקף הכספי של כל תחנה עלה על 70 מלש"ח וכי היועץ ביצע במצטבר לפחות 3 מפעולות הייעוץ המפורטות)	
13	מסמכי מכרז לפרסום (חוברת) תנאי (המכרז)	נספח 7, מס"ד 3 ומס"ד 5	41	<p>יועץ הלו"ז המוצע שימש כיועץ לו"ז בפרויקט שכלל הקמת מספר תחנות רכבת תת קרקעיות.</p> <p>האם לצורך חישוב הניקוד ניתן להתייחס לכל אחת מן התחנות כאל פרויקט נפרד (בהנחה, כמובן, שההיקף הכספי של כל תחנה עלה על 70 מלש"ח וכי היועץ ביצע במצטבר לפחות 3 מפעולות הייעוץ המפורטות)</p>	ראו מענה לשאלה 12 לעיל.
14	נספח 7	אמת מידה 2	41	<p>בהתייחס לאמת מידה 2 שבנספח 7 למסמכי המכרז, שלפיה לצורך קבלת ניקוד מלא בגין ניסיון יועץ לוחות הזמנים נדרש להציג ותק מצטבר של 20 שנים, המורכב מדרישת תנאי הסף 2.5.3 של 10 שנות ניסיון וכן 10 שנות ניסיון נוספות במסגרת מרכיב האיכות, נודה לעדכון רכיב הניסיון הנוסף.</p> <p>יובהר כי דרישת הסף הקבועה במכרז ממילא מבטיחה רף מקצועי גבוה וניסיון משמעותי בפרויקטי תשתיות תחבורה.</p> <p>בנסיבות אלו, נבקש כי לצורך ניקוד מלא במסגרת אמת המידה האמורה יידרש ותק מצטבר של 15 שנים, כך שניקוד האיכות יינתן בגין 5 שנות ניסיון נוספות מעבר לדרישת הסף. מתכונת זו משמרת את הרף המקצועי שנקבע, תוך מתן משקל הולם לניסיון מצטבר נוסף במסגרת מרכיב האיכות.</p>	<p>ניקוד האיכות באמת מידה 2 יתוקן באופן הבא –</p> <p>עבור כל שנת ניסיון מעבר ל- 10 שנים, יינתנו 2 נקודות (במקום נקודה אחת) - עד ניקוד מירבי.</p>
15	נספח 7	סעיף 2	41-43	<p>נבקש כי הערכת הניסיון מעבר ל- 10 שנים ביועץ לוח זמנים יהיה לא רק עבור פרויקט תשתיות תחבורה אלא גם יכול לכלול שירותי ייעוץ לוח זמנים גם בתחומים אחרים לא פחות מורכבים כגון התעשייה, במבנים מורכבים ועוד.</p>	הבקשה נדחית

מס"ד	מסמך/ נספח אליו ההבהרה	פרק וסעיף	מס' עמוד	נוסח השאלה	תשובה
16	נספחים 10 ב10 ו-13 במכרז			הבהרה יזומה – עדכון נספחים	תשומת לב המציעים כי במסגרת מסמכי המכרז המעודכנים שהועלו לאתר החברה - עודכנו נספחים 10, 10 א (תצהירי העדר ניגוד עניינים/זיקה) ונספח 13 – טופס פתיחת ספק.

מסמך זה, על נספחיו, מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, והמציעים מתבקשים לצרף העתק חתום ממנו להצעתם

שם המציע: \_\_\_\_\_

חתימת המציע: \_\_\_\_\_

תאריך: \_\_\_\_\_